

## NOTRE EXPERTISE

## AUTOMOBILE

# Une compétence inégalée dans l'automobile pour garantir des performances durables

L'expertise de Lectra en matière de processus de salle de coupe pour l'automobile a gagné en maturité au fil de ses **20 années** de partenariats fructueux conclus avec les plus grands groupes du monde. L'étendue et la richesse de la technologie ainsi que l'expérience que possède notre entreprise lui ont permis d'adopter les meilleures pratiques de l'industrie et d'acquérir une solide expérience en gestion du changement, tout en développant les méthodologies Lean nécessaires pour réaliser une **analyse efficace du taux de rendement global (TRG)**.

Nous permettons ainsi à nos clients d'atteindre leurs objectifs en améliorant leur TRG, l'emploi matière, les flux et l'organisation de la salle de coupe. Pour cela, nous identifions les secteurs à optimiser, nous aidons nos clients à être plus efficaces et à accroître la disponibilité machine tout **en maintenant leurs coûts au plus bas**. Parce que nous nous engageons à assurer la réussite de nos clients sur le long terme, nous restons à l'affût des variations du marché, toujours prêts à répondre aux nouvelles attentes de nos clients.

EXPERTISE      TECHNOLOGIES DE POINTE      GESTION DU CHANGEMENT



Lectra aide ses clients à créer de la valeur en élaborant des opérations hautement performantes qui s'appuient sur la combinaison unique de son expertise en **salle de coupe**, de sa **technologie de pointe** et de sa capacité à **gérer le changement**.

*Travailler avec Lectra est extrêmement stimulant. Les équipes Lectra vous aident à améliorer vos processus et les performances de votre entreprise dans sa globalité. Elles font également en sorte qu'à la fin d'une mission, l'entreprise soit auto-suffisante.*

Lele Ogliaro,  
Directeur, Mario Levi

## Nous vous aidons à révéler votre valeur cachée...

La plupart des projets **d'amélioration des processus** sont essentiellement centrés sur les problèmes de développement et d'assemblage en réponse à la pression exercée **par les constructeurs** qui souhaitent avant tout réduire les coûts et les délais de commercialisation en **globalisant et standardisant les opérations**, tout en **optimisant le flux de gestion de la chaîne d'approvisionnement**.

La **salle de coupe** représente une **source de valeur relativement négligée**. Les possibilités **d'augmentation de la productivité** et **d'élimination du gaspillage** qu'elle offre sont en effet largement méconnues. Pour parvenir à gagner en flexibilité et à diminuer les délais de production, les consultants de Lectra peuvent procéder à une nouvelle évaluation de **l'efficacité de vos flux** et formuler des recommandations visant à mettre en place des **améliorations durables**.



## ... pour parvenir à l'excellence opérationnelle

L'expertise de Lectra couvre l'ensemble des processus de la salle de coupe. Nous vous aidons à identifier les moyens de rationaliser le travail et de réduire le gaspillage sur l'intégralité de la chaîne de valeur, depuis l'évaluation des coûts jusqu'à la découpe. Lors de notre intervention, nous nous concentrons tout particulièrement sur les six secteurs suivants :



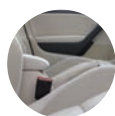
**Flux et organisation** : analyses des processus et du flux (Value Stream Mapping, cartographie des processus) visant à optimiser la circulation des matières afin de réduire les délais de production



**Planning et gestion des commandes** : étude comparative et meilleures pratiques mises en place afin d'optimiser les méthodes de travail en matière de planning, gestion des commandes et bien d'autres domaines encore



**Maturité de l'organisation et évaluation de la productivité** : utilisation optimisée des solutions afin de rentabiliser au maximum le temps de découpe pour bénéficier du meilleur rendement possible, cycle de production plus court pour augmenter le taux de productivité, mise en place d'indicateurs de performance et de tableaux de bord afin de faciliter le contrôle des opérations, réduction des coûts opérationnels grâce à l'élimination de la non-qualité (analyse des activités avec et sans valeur ajoutée)



**Pratiques de CAO et de placement** : efficacité optimisée du placement, diminution de l'ensemble des coûts liés à la phase de conception, accélération du délai de livraison



**Circulation des données** : optimisation des processus grâce à une meilleure transmission des données et de l'information



**Collaborateurs et organisation** : évaluation et optimisation des compétences du personnel (solutions et activité)

*Ce projet ne nous a pas seulement permis de réduire les coûts par jeu de produits : il nous a permis d'améliorer la qualité de nos produits, ainsi que nos délais de livraison dans le cadre du développement des nouvelles plates-formes demandées par nos clients.*

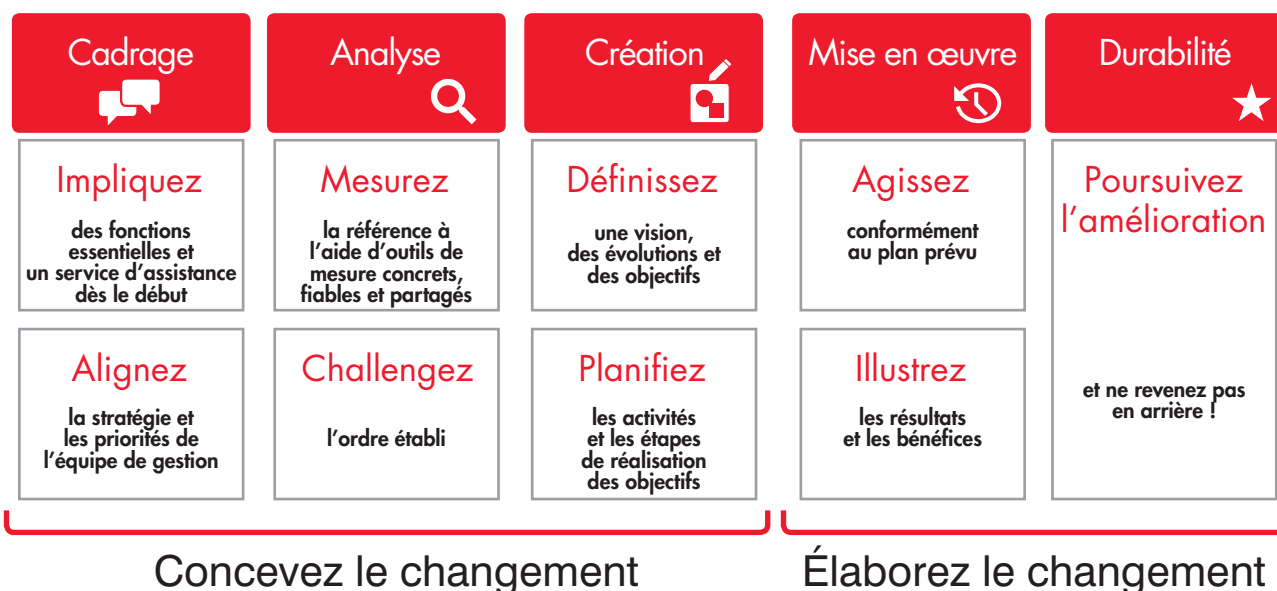
Luis Soria,  
Responsable des achats senior, Tachi-S Mexico

## Méthodologies de projet et de gestion du changement conçues pour optimiser la valeur

Chaque entreprise a des besoins spécifiques auxquels une approche standard ne peut répondre. Lectra s'appuie sur sa longue expérience dans la collaboration avec des fournisseurs de premier et de second rang pour élaborer une approche **exhaustive et personnalisée** qui lui permet de répondre aux défis commerciaux des entreprises. Avant d'identifier toute possibilité d'amélioration, nos consultants commencent toujours par **écouter attentivement** nos clients.

En appliquant les **méthodologies Lean**, les experts de Lectra réalisent différentes **analyses d'efficacité approfondies de chaque étape des processus de production actuels de l'entreprise**. Cette approche permet d'évaluer les chaînes de production les plus complexes, de la gestion des matières à la configuration des paramètres, en passant par l'immobilisation des équipements, l'efficacité des processus et les compétences du personnel. En se basant sur ces résultats, nos consultants sont à même d'aider nos clients à **adapter leurs processus aux objectifs opérationnels de l'entreprise**.

## Notre approche de la gestion du changement



Lectra élabore des projets de gestion du changement qui permettent à ses clients d'opérer une **transformation organisationnelle au sein de leur salle de coupe** et d'optimiser les **atouts financiers et opérationnels** offerts par leurs solutions Lectra. Nos consultants collaborent étroitement avec nos clients à tous les stades du projet afin d'avoir un impact positif sur l'entreprise grâce à des actions orientées sur les résultats. Notre approche hautement polyvalente permet de faire face aux nouveaux besoins dès leur émergence. Pour parvenir à des **résultats durables** et à une **amélioration continue**, les consultants de Lectra poursuivent leur collaboration avec nos clients bien au-delà de la concrétisation des objectifs initiaux.

## Des professionnels expérimentés qui connaissent votre secteur

Les équipes pluridisciplinaires de Lectra offrent à chaque projet client une expérience de terrain inégalée. Leurs compétences de haut niveau permettent aux clients d'identifier rapidement les **voies d'amélioration** et de mettre en place **des solutions opérationnelles adaptées à leurs défis commerciaux**. Nos **conseillers commerciaux Lean** sont issus du **monde de l'automobile** et sont des spécialistes reconnus dans ce domaine. En collaboration avec nos spécialistes en solutions, nos gestionnaires de projet et nos techniciens spécialisés participent au succès de vos **projets d'amélioration continue** en anticipant le changement et en vous proposant **des solutions opérationnelles qui répondent à vos problématiques spécifiques**.

### 1 CONSEILLER COMMERCIAL

*Lean - 6σ experts*

Aident nos clients à **analyser et repenser leurs processus et leur organisation** en s'appuyant sur les meilleures pratiques

### 2 EXPERTS EN SOLUTIONS

*Expert en solution de découpe  
Expert en solution d'industrialisation*

Conçoivent et mettent en œuvre **des solutions** répondant aux exigences de chaque client, conformément au calendrier défini et aux objectifs opérationnels  
Aident nos clients à **acquérir les compétences nécessaires** pour utiliser les solutions proposées

### 3 SERVICE CLIENT

Fournissent une **assistance opérationnelle** à nos clients afin d'assurer une efficacité et un niveau de service optimaux

## Proches de nos clients, partout dans le monde

Pour répondre aux **défis stratégiques** de nos clients, les experts de Lectra proposent toute une gamme de **services professionnels à forte valeur ajoutée**, partout **dans le monde**.

Consultez le site [www.demandmore.lectra.com](http://www.demandmore.lectra.com) pour découvrir comment bénéficier de performances durables



#### À propos de Lectra

Lectra est le numéro un mondial des solutions technologiques intégrées (logiciels, équipements de découpe automatique et services associés), dédiées aux entreprises qui utilisent des tissus, du cuir, des textiles techniques et des matériaux composites dans la fabrication de leurs produits. Elle s'adresse à de grands marchés mondiaux : la mode et l'habillement, l'automobile, l'ameublement, ainsi qu'une grande variété d'autres industries. Ses solutions métiers spécifiques à chaque marché permettent d'automatiser et d'optimiser la création, le développement des produits et leur production. Forte de plus de 1 500 collaborateurs, Lectra a développé dans plus de 100 pays des relations privilégiées avec des clients prestigieux en contribuant à leur excellence opérationnelle. Lectra est cotée sur Euronext.

